

| | |
|---|-------------------|
| Ano de fundação | 1943 |
| Ano de abertura de capital | 1970 |
| Receita líquida operacional em 2013 (R\$) | 101.489.747.000 |
| Sector de atuação | Materiais básicos |

| | |
|--|--|
| Índices da BM&FBovespa em que as ações estão presentes | IBOV; IBRA; IBXL; IBXX; ICO2; IDIV; IGCT; IGCX; IMAT; ISEE; MLCX |
| Segmento de listagem | Nível 1 |
| Ano de listagem no segmento | 2003 |
| Listagens em bolsa no exterior | Estados Unidos, França, Hong Kong e Luxemburgo |
| Está sujeita à Lei Sarbanes-Oxley? | Sim |
| Free-float | 59,90% |

| | |
|-----------------------------------|----------------------|
| Percentual de ações preferenciais | 38,65% |
| Concentração acionária | Controle majoritário |
| Há acordo de acionistas? | Não |

| Maiores acionistas diretos | Ações ON (%) | Ações PN (%) | Total (%) |
|-------------------------------------|--------------|--------------|-----------|
| Valepar S.A. | 53,35 | 1 | 33,12 |
| BNDES Participações S.A. – BNDESPar | 6,41 | 3,32 | 5,22 |
| Aberdeen Asset Managers Limited | 3,13 | 5,20 | 3,93 |

| | |
|---|-----|
| Divulga política de negociação de ações de seus administradores? | Sim |
| Divulga política de doação para campanha eleitoral? | Não |
| Divulga os valores doados e o destino dos recursos? | Não |
| A assembleia de acionistas é convocada com, no mínimo, 30 dias de antecedência? | Sim |
| Divulga manual de assembleia e designa procurador para facilitar o envio de procuração de voto? | Não |
| Adota sistema eletrônico para outorga de procuração de voto em assembleia? | Não |

| Composição do conselho de administração (CA) | | | |
|---|---------------|----------|------------------------------|
| Número de conselheiros | Independentes | Externos | Indicados pelos minoritários |
| 11 | 0 | 11 | 1 |
| O presidente do CA é um conselheiro independente? | Não | | |
| Os cargos de CEO e presidente do CA são ocupados por pessoas diferentes? | Sim | | |
| Número de reuniões do CA em 2013 | 7 | | |
| O CA afirma avaliar periódica e formalmente seu desempenho? | Sim | | |
| O CA afirma avaliar periódica e formalmente o desempenho individual de seus conselheiros? | Não | | |
| O CA afirma avaliar periódica e formalmente o desempenho de seus comitês? | Não | | |

| Membros do CA | Idade | Formação | Independente? |
|--|-------|----------------------------|---------------|
| Dan Antonio Marinho Conrado (chairman) | 49 | Direito | Não |
| Hirokyu Kato | 58 | Comércio | Não |
| João Batista Cavagliari | 57 | N.D. | Não |
| José Mauro Mettrau Carneiro da Cunha | 64 | Engenharia | Não |
| Luciano Galvão Coutinho | 67 | Economia | Não |
| Marcel Juviano Barros | 51 | História | Não |
| Mário da Silveira Teixeira Júnior | 68 | Engenharia e administração | Não |
| Oscar Augusto de Camargo Filho | 76 | Direito | Não |
| Paulo Rogério Caffarelli | 48 | Direito | Não |
| Robson Rocha | 55 | Administração | Não |
| Sergio Alexandre Figueiredo Clemente | 54 | Engenharia | Não |

| CEO, CFO e DRI | Idade | Formação |
|---|-------|---------------|
| Murilo Pinto de Oliveira Ferreira (CEO) | 60 | Administração |
| Luciano Siani Pires (CFO e DRI) | 44 | Engenharia |

| | |
|---------------|--|
| Comitês do CA | Desenvolvimento executivo; estratégico |
|---------------|--|

| Comitê de auditoria | | | |
|---------------------|------------------------|---------------|--|
| Número de membros | Conselheiros titulares | Independentes | Coordenado por conselheiro independente? |
| N.A. | N.A. | N.A. | N.A. |

| Comitê de remuneração | | | |
|-----------------------|------------------------|---------------|--|
| Número de membros | Conselheiros titulares | Independentes | Coordenado por conselheiro independente? |
| N.A. | N.A. | N.A. | N.A. |

| Conselho fiscal | | | |
|-------------------|------------------------------|--|---|
| Número de membros | Indicados pelos minoritários | Montante anual médio da remuneração individual (R\$) | Tem o papel de comitê de auditoria (conselho fiscal turbinado)? |
| 4 | 1 | N.D. | Sim |

| | |
|---|--------|
| Firma de auditoria independente em 2013 | PwC |
| Gasto anual com auditoria independente (milhares de R\$) | 22.032 |
| A firma de auditoria independente presta outros serviços além dos relacionados à auditoria externa? | Sim |
| Proporção dos honorários desses serviços em relação aos de auditoria externa | 0,07% |
| O parecer da auditoria independente apresentou ressalva em 2013? | Não |
| A auditoria interna se reporta ao CA e/ou ao comitê de auditoria? | Sim |

| | |
|---|-----|
| A empresa informa publicamente a existência de um comitê formal destinado ao controle do gerenciamento de riscos? | Sim |
| Segundo a auditoria, os controles internos apresentam deficiências significativas? | Não |
| Possui regras ou políticas claras, formais e detalhadas para as transações com partes relacionadas? | Não |

| | |
|---|--------|
| Remuneração variável dos membros da diretoria executiva em relação ao total | 41,49% |
| Divulga a remuneração individual dos membros da diretoria e do CA? | Não |

| Remuneração total da diretoria e do conselho de administração em 2013 (R\$)* | | |
|--|-----------|------|
| | Diretoria | CA |
| Máxima | N.D. | N.D. |
| Média | N.D. | N.D. |
| Mínima | N.D. | N.D. |

| Relação entre a remuneração global da administração e o Ebitda | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|
| | 2011 | 2012 | 2013 |
| Remuneração (R\$) | 200.883.966 | 109.610.213 | 64.849.505 |
| Ebitda (R\$) | 58.694.349.000 | 23.164.519.000 | 42.386.462.000 |
| Remuneração/Ebitda | 0,34% | 0,47% | 0,15% |

| Formas de remuneração da administração | | | |
|--|-------|----------------|-----------------|
| | Bônus | Plano de ações | Opções de ações |
| Diretoria executiva | Sim | Sim | Não |
| Conselho de administração | Não | Não | Não |

| | |
|---|------|
| Tag along para ações ordinárias | 80% |
| Tag along para ações preferenciais | 0% |
| Adota OPA obrigatória por aquisição de participação (poison pill)? | Não |
| Gatilho da OPA obrigatória por aquisição de participação | N.A. |
| As condições de preço estabelecidas na OPA obrigatória incluem um prêmio sobre os valores de mercado? | N.A. |
| A OPA obrigatória citada vem acompanhada de cláusula pêtrea? | N.A. |
| Prevê a resolução de conflitos com acionistas por meio de arbitragem? | Não |

N.D.: Não disponível; N.A.: Não se aplica

1 A companhia aderiu à liminar do Ibof-Rio para não divulgar a informação sobre salário requerida pela Instrução 480 da CVM.