

Ano de fundação	1924	Comitês do CA	Auditoria; sustentabilidade e estratégia; gestão		
Ano de abertura de capital	1982	Comitê de auditoria			
Receita líquida operacional em 2013 (R\$)	5.688.625.000	Número de membros	Conselheiros titulares		
Setor de atuação	Materiais básicos	Independentes	Coordenado por conselheiro independente?		
Índices da BM&FBovespa em que as ações estão presentes	IBOV; IBRA; IBXL; IBXX; IGCT; IGCX; IMAT; INDX; ISEE; IVBX; MLCX	4	4		
Segmento de listagem	Nível 1	0	Não		
Ano de listagem no segmento	2004	Comitê de remuneração			
Listagens em bolsa no exterior	Não	Número de membros	Conselheiros titulares		
Está sujeita à Lei Sarbanes-Oxley?	N.A.	N.A.	Independentes		
Free-float	41,46%	N.A.	Coordenado por conselheiro independente?		
Percentual de ações preferenciais	66,49%	Conselho fiscal			
Concentração acionária	Controle majoritário	Número de membros	Indicados pelos minoritários		
Há acordo de acionistas?	Sim	1	Montante anual médio da remuneração individual (R\$)		
Maiores acionistas diretos	Ações ON (%) Ações PN (%) Total (%)	3	101.531		
Suzano Holding S.A.	95,47 0,44 32,28	Não	Tem o papel de comitê de auditoria (conselho fiscal turbinado)?		
Divulga política de negociação de ações de seus administradores?	Sim	Firma de auditoria independente em 2013	KPMG		
Divulga política de doação para campanha eleitoral?	Não	Gasto anual com auditoria independente (milhares de R\$)	931		
Divulga os valores doados e o destino dos recursos?	Não	A firma de auditoria independente presta outros serviços além dos relacionados à auditoria externa?	Não		
A assembleia de acionistas é convocada com, no mínimo, 30 dias de antecedência?	Não	Proporção dos honorários desses serviços em relação aos de auditoria externa	N.A.		
Divulga manual de assembleia e designa procurador para facilitar o envio de procuração de voto?	Não	O parecer da auditoria independente apresentou ressalva em 2013?	Não		
Adota sistema eletrônico para outorga de procuração de voto em assembleia?	Não	A auditoria interna se reporta ao CA e/ou ao comitê de auditoria?	N.D.		
Composição do conselho de administração (CA)		A empresa informa publicamente a existência de um comitê formal destinado ao controle do gerenciamento de riscos?	Não		
Número de conselheiros	Independentes	Externos	Indicados pelos minoritários	Segundo a auditoria, os controles internos apresentam deficiências significativas?	Não
9	0	9	0	Possui regras ou políticas claras, formais e detalhadas para as transações com partes relacionadas?	Não
O presidente do CA é um conselheiro independente?	Não	Remuneração variável dos membros da diretoria executiva em relação ao total	83,63%		
Os cargos de CEO e presidente do CA são ocupados por pessoas diferentes?	Sim	Divulga a remuneração individual dos membros da diretoria e do CA?	Não		
Número de reuniões do CA em 2013	6	Remuneração total da diretoria e do conselho de administração em 2013 (R\$) ¹			
O CA afirma avaliar periódica e formalmente seu desempenho?	Não	Máxima	Diretoria	CA	
O CA afirma avaliar periódica e formalmente o desempenho individual de seus conselheiros?	Não	Média	N.D.	N.D.	
O CA afirma avaliar periódica e formalmente o desempenho de seus comitês?	Não	Mínima	N.D.	N.D.	
Membros do CA	Idade	Formação	Independente?	Relação entre a remuneração global da administração e o Ebitda	
David Feffer (chairman)	57	N.D.	Não		2011 2012 2013
Antonio de Souza Correa Meyer	67	Direito	Não	Remuneração (R\$)	41.131.166 32.508.150 36.868.212
Antonio dos Santos Maciel Neto	56	Engenharia	Não	Ebitda (R\$)	1.277.328.000 1.235.755.000 N.D.
Claudio Thomaz Lobo Sonder	71	Engenharia e economia	Não	Remuneração/Ebitda	3,22% 2,63% —
Daniel Feffer	54	Direito	Não	Formas de remuneração da administração	
Jorge Feffer	53	Administração	Não	Diretoria executiva	Bônus Plano de ações Opções de ações
Marco Antonio Bologna	58	Engenharia	Não	Conselho de administração	Sim Sim Sim
Nildemar Secches	65	Engenharia	Não		
Oscar de Paula Bernardes Neto	67	Engenharia	Não	Tag along para ações ordinárias	80%
CEO, CFO e DRI	Idade	Formação		Tag along para ações preferenciais	0%
Walter Schalka (CEO)	53	Engenharia		Adota OPA obrigatória por aquisição de participação (poison pill)?	Não
Marcelo Feriozzi Bacci (CFO e DRI)	44	Administração		Gatilho da OPA obrigatória por aquisição de participação	N.A.
				As condições de preço estabelecidas na OPA obrigatória incluem um prêmio sobre os valores de mercado?	N.A.
				A OPA obrigatória citada vem acompanhada de cláusula pétrea?	N.A.

Resumo de comentários

**1 A companhia aderiu à liminar do Ibef-Rio para não divulgar a informação sobre salário requerida pela
Justiça no 1002-46-CIA.**