

# Pão de Açúcar (CBD)

Ano de fundação	1948
Ano de abertura de capital	1995
Receita líquida operacional em 2013 (R\$)	57.730.262.066
Sector de atuação	Consumo não cíclico

Índices da BM&FBovespa em que as ações estão presentes	IBOV; IBRA; IBXL; IBXX; ICO2; ICON; IGCT; IGCX; IVBX; MLCX
Segmento de listagem	Nível 1
Ano de listagem no segmento	2003
Listagens em bolsa no exterior	Estados Unidos
Está sujeita à Lei Sarbanes-Oxley?	Sim
Free-float	58,59%

Percentual de ações preferenciais	62,38%
Concentração acionária	Controle majoritário
Há acordo de acionistas?	Não

Maiores acionistas diretos	Ações ON (%)	Ações PN (%)	Total (%)
Wilkes Participações S.A.	65,61	0	24,68
Sudaco Participações Ltda.	28,71	0	10,80
Casino Guichard Perrachon	5,62	0	2,11

Divulga política de negociação de ações de seus administradores?	Sim
Divulga política de doação para campanha eleitoral?	Sim
Divulga os valores doados e o destino dos recursos?	Não
A assembleia de acionistas é convocada com, no mínimo, 30 dias de antecedência?	Não
Divulga manual de assembleia e designa procurador para facilitar o envio de procuração de voto?	Não
Adota sistema eletrônico para outorga de procuração de voto em assembleia?	Não

Composição do conselho de administração (CA)			
Número de conselheiros	Independentes	Externos	Indicados pelos minoritários
9	5	9	0
O presidente do CA é um conselheiro independente?	Não		
Os cargos de CEO e presidente do CA são ocupados por pessoas diferentes?	Sim		
Número de reuniões do CA em 2013	13		
O CA afirma avaliar periódica e formalmente seu desempenho?	Sim		
O CA afirma avaliar periódica e formalmente o desempenho individual de seus conselheiros?	Sim		
O CA afirma avaliar periódica e formalmente o desempenho de seus comitês?	Sim		

Membros do CA	Idade	Formação	Independente?
Jean-Charles Henri Naouri (chairman)	65	Administração	Não
Antoine Marie Remi Lazars Giscard D'Estaing	53	Administração	Não
Arnaud Daniel Charles Walter Joachim Strasser	45	Administração	Não
Eleazar de Carvalho Filho	57	Economia	Sim
Luiz Aranha Corrêa do Lago	63	Economia	Sim
Luiz Augusto de Castro Neves	70	Diplomata	Sim
Maria Helena dos Santos Fernandes Santana	55	Economia	Sim
Roberto Oliveira de Lima	63	Administração	Sim
Yves Desjacques	46	N.D.	Não

CEO, CFO e DRI	Idade	Formação
Ronaldo labrudi dos Santos Pereira (CEO)	59	Psicologia
Christophe José Hidalgo (CFO)	46	Direito
Daniela Sabbag (DRI)	39	Administração

Comitês do CA	Financeiro; recursos humanos e remuneração; desenvolvimento sustentável; governança corporativa
---------------	---

Comitê de auditoria			
Número de membros	Conselheiros titulares	Independentes	Coordenado por conselheiro independente?
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.

Comitê de remuneração			
Número de membros	Conselheiros titulares	Independentes	Coordenado por conselheiro independente?
3	3	1	Não

Conselho fiscal			
Número de membros	Indicados pelos minoritários	Montante anual médio da remuneração individual (R\$)	Tem o papel de comitê de auditoria (conselho fiscal turbinado)?
5	N.D.	168.000	Não

Firma de auditoria independente em 2013	Deloitte
Gasto anual com auditoria independente (milhares de R\$)	5.000
A firma de auditoria independente presta outros serviços além dos relacionados à auditoria externa?	Não
Proporção dos honorários desses serviços em relação aos de auditoria externa	N.A.
O parecer da auditoria independente apresentou ressalva em 2013?	Não
A auditoria interna se reporta ao CA e/ou ao comitê de auditoria?	Sim

A empresa informa publicamente a existência de um comitê formal destinado ao controle do gerenciamento de riscos?	Sim
Segundo a auditoria, os controles internos apresentam deficiências significativas?	Não
Possui regras ou políticas claras, formais e detalhadas para as transações com partes relacionadas?	Sim

Remuneração variável dos membros da diretoria executiva em relação ao total	38%
Divulga a remuneração individual dos membros da diretoria e do CA?	Não

Remuneração total da diretoria e do conselho de administração em 2013 (R\$) <sup>1</sup>		
	Diretoria	CA
Máxima	N.D.	N.D.
Média	N.D.	N.D.
Mínima	N.D.	N.D.

Relação entre a remuneração global da administração e o Ebitda			
	2011	2012	2013
Remuneração (R\$)	65.719.984	65.696.103	54.940.651
Ebitda (R\$)	2.843.740.000	3.703.320.000	3.813.664.000
Remuneração/Ebitda	2,31%	1,77%	1,44%

Formas de remuneração da administração			
	Bônus	Plano de ações	Opções de ações
Diretoria executiva	Não	Não	Sim
Conselho de administração	Não	Não	Não

Tag along para ações ordinárias	80%
Tag along para ações preferenciais	0%
Adota OPA obrigatória por aquisição de participação (poison pill)?	Não
Gatilho da OPA obrigatória por aquisição de participação	N.A.
As condições de preço estabelecidas na OPA obrigatória incluem um prêmio sobre os valores de mercado?	N.A.
A OPA obrigatória citada vem acompanhada de cláusula pêtrea?	N.A.
Prevê a resolução de conflitos com acionistas por meio de arbitragem?	Não

N.D.: Não disponível; N.A.: Não se aplica

1 A companhia aderiu à liminar do Ibof-Rio para não divulgar a informação sobre salário requerida pela Instrução 480 da CVM.