

Ano de fundação	2009
Ano de abertura de capital	2009
Receita líquida operacional em 2013 (R\$)	1.650.810.000
Setor de atuação	Consumo cíclico

Índices da BM&FBovespa em que as ações estão presentes	IBRA; IBXX; ICON; IDIV; IGCT; IGCX; IGMN; ITAG; SMLL
Segmento de listagem	Novo Mercado
Ano de listagem no segmento	2009
Listagens em bolsa no exterior	N.A.
Está sujeita à Lei Sarbanes-Oxley?	Não
Free-float	27,15%

Percentual de ações preferenciais	N.A.
Concentração acionária	Controle majoritário
Há acordo de acionistas?	Não

Maiores acionistas diretos	Ações ON (%)	Ações PN (%)	Total (%)
TAM S.A.	72,85	0	72,85

Divulga política de negociação de ações de seus administradores?	Sim
Divulga política de doação para campanha eleitoral?	Não
Divulga os valores doados e o destino dos recursos?	Não
A assembleia de acionistas é convocada com, no mínimo, 30 dias de antecedência?	Não
Divulga manual de assembleia e designa procurador para facilitar o envio de procuração de voto?	Não
Adota sistema eletrônico para outorga de procuração de voto em assembleia?	Não

Composição do conselho de administração (CA)			
Número de conselheiros	Independentes	Externos	Indicados pelos minoritários
7	2	7	0
O presidente do CA é um conselheiro independente?	Sim		
Os cargos de CEO e presidente do CA são ocupados por pessoas diferentes?	Sim		
Número de reuniões do CA em 2013	10		
O CA afirma avaliar periódica e formalmente seu desempenho?	Não		
O CA afirma avaliar periódica e formalmente o desempenho individual de seus conselheiros?	Não		
O CA afirma avaliar periódica e formalmente o desempenho de seus comitês?	Não		

Membros do CA	Idade	Formação	Independente?
Antônio Luiz Rios da Silva (chairman)	50	Economia	Sim
Elcio Anibal de Lucca	66	Administração	Sim
Enrique Cueto Plaza	53	N.D.	Não
José Edson Carreiro	59	Direito	Não
Marco Antonio Bologna	58	Engenharia	Não
Maurício Rolim Amaro	42	Administração	Não
Roberto Alvo Milosawlewitsch	43	Engenharia	Não

CEO, CFO e DRI	Idade	Formação
Roberto José Maris de Medeiros (CEO)	55	Engenharia
Jaime Augusto da Cunha Rebelo (CFO e DRI)	56	Contabilidade

Comitês do CA	Auditoria; remuneração
---------------	------------------------

Comitê de auditoria			
Número de membros	Conselheiros titulares	Independentes	Coordenado por conselheiro independente?
3	2	1	Não

Comitê de remuneração			
Número de membros	Conselheiros titulares	Independentes	Coordenado por conselheiro independente?
3	3	1	Não

Conselho fiscal			
Número de membros	Indicados pelos minoritários	Montante anual médio da remuneração individual (R\$)	Tem o papel de comitê de auditoria (conselho fiscal turbinado)?
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.

Firma de auditoria independente em 2013	PwC
Gasto anual com auditoria independente (milhares de R\$)	1.032
A firma de auditoria independente presta outros serviços além dos relacionados à auditoria externa?	Não
Proporção dos honorários desses serviços em relação aos de auditoria externa	N.A.
O parecer da auditoria independente apresentou ressalva em 2013?	Não
A auditoria interna se reporta ao CA e/ou ao comitê de auditoria?	N.D.

A empresa informa publicamente a existência de um comitê formal destinado ao controle do gerenciamento de riscos?	Sim
Segundo a auditoria, os controles internos apresentam deficiências significativas?	Não
Possui regras ou políticas claras, formais e detalhadas para as transações com partes relacionadas?	Não

Remuneração variável dos membros da diretoria executiva em relação ao total	52,40%
Divulga a remuneração individual dos membros da diretoria e do CA?	Não

Remuneração total da diretoria e do conselho de administração em 2013 (R\$) ¹		
	Diretoria	CA
Máxima	N.D.	N.D.
Média	N.D.	N.D.
Mínima	N.D.	N.D.

Relação entre a remuneração global da administração e o Ebitda			
	2011	2012	2013
Remuneração (R\$)	6.262.210	8.080.228	8.530.042
Ebitda (R\$)	315.271.000	241.245.000	285.213.000
Remuneração/Ebitda	1,99%	3,35%	2,99%

Formas de remuneração da administração			
	Bônus	Plano de ações	Opções de ações
Diretoria executiva	Sim	Não	Sim
Conselho de administração	Não	Não	Não

Tag along para ações ordinárias	100%
Tag along para ações preferenciais	N.A.
Adota OPA obrigatória por aquisição de participação (poison pill)?	Não
Gatilho da OPA obrigatória por aquisição de participação	N.A.
As condições de preço estabelecidas na OPA obrigatória incluem um prêmio sobre os valores de mercado?	N.A.
A OPA obrigatória citada vem acompanhada de cláusula pêtrea?	N.A.
Prevê a resolução de conflitos com acionistas por meio de arbitragem?	Sim

N.D.: Não disponível; N.A.: Não se aplica

1 A companhia aderiu à liminar do Ibof-Rio para não divulgar a informação sobre salário requerida pela Instrução 480 da CVM.