1957						
2007						
or de atuação Consumo não cíclico						
IBRA; IBXX; ICON; IGCT; IGCX; IGNM; INDX; ITAG; SMLL						
Novo Mer	cado					
2007						
Não						
N.A.						
65,67%						
1	v.A.					
Controle minoritário ou compartilhado						
9	Sim					
	Ações	ON (%)	Ações PN (%)	Total (%)		
Maiores acionistas diretos /DQ Holdings S.A.			0	34,33		
Sul América Investimentos Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.				8,02		
asil) S.A.	5,36		0	5,36		
le seus adm	ninistrado	res?		Sim		
		,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		Não		
				Não		
A assembleia de acionistas é convocada com, no mínimo, 30 dias de antecedência?						
	nara faci	litar o e	nvio de	Não		
procurador	para raci			1400		
procurador e procuraçã		em ass	embleia?	Não		
e procuraçã		em ass	embleia?			
e procuraçã	o de voto	em ass		Não		
e procuraçã		em ass	embleia? Indicados minoritário	Não pelos		
e procuraçã	o de voto	em ass	Indicados	Não pelos		
e procuraçã ão (CA) Exte	o de voto	em ass	Indicados i	Não pelos		
e procuraçã ão (CA) Exte 8	o de voto		Indicados i	Não pelos		
e procuração (CA) Exte 8 ependente	o de voto	Não	Indicados i	Não pelos		
e procuração (CA) Exte 8 ependente	o de voto	Não Sim	Indicados i	Não pelos		
Exte 8 ependente o ocupados	o de voto	Não Sim 15	Indicados i	Não pelos		
Exte 8 ependente o ccupados	o de voto ernos ? por penho?	Não Sim 15	Indicados i	Não pelos		
Exte 8 ependente ocupados e seu desem ente o ciros?	o de voto ernos ? por penho?	Não Sim 15 Não	Indicados minoritário 4	Não pelos		
Exte 8 ependente ocupados e seu desem ente o ciros?	o de voto ernos ? por penho? npenho mação	Não Sim 15 Não	Indicados minoritário 4	Não pelos pos		
External Ext	o de voto ernos ? por penho? npenho mação	Não Sim 15 Não	Indicados i minoritário 4	Não pelos pos		
External Ext	o de voto ernos ? por penho? npenho mação), genharia	Não Sim 15 Não	Indicados i minoritário 4	Não pelos pos		
	IBRA; IBX) SMLL Novo Mer 2007 Não N.A. 65,67% de Títulos de seus adma a eleitoral as recursos?	IBRA; IBXX; ICON; ISMLL Novo Mercado 2007 Não N.A. 65,67% N.A. Controle of Sim Ações 34,33 de Títulos e 8,02 asil) S.A. 5,36 de seus administrado a eleitoral? s recursos? com, no mínimo, 30 of secursos?	IBRA; IBXX; ICON; IGCT; IGC SMLL Novo Mercado 2007 Não N.A. 65,67% N.A. Controle minoritá Sim Ações ON (%) 34,33 de Títulos e 8,02 asil) S.A. 5,36 de seus administradores? a eleitoral? s recursos? com, no mínimo, 30 dias	2007 5.456.566.000 Consumo não cíclico IBRA; IBXX; ICON; IGCT; IGCX; IGNM; INE SMLL Novo Mercado 2007 Não N.A. 65,67% N.A. Controle minoritário ou compa Sim Ações ON (%) Ações PN (%) 34,33 0 de Títulos e 8,02 0 asil) S.A. 5,36 0 de seus administradores? as eleitoral? s recursos?		

70

58

45

71

N.D.

N.D.

Administração

Engenharia

Idade

46

35

38

Não

Sim

Não

Sim

Formação

Administração

Administração

Administração

Comitês o	do CA Não possu	į						
Comité de	e auditoria							
Número o		lheiros	Ir	ndependentes		ado por conselheiro		
N.A.	N.A.	es	N	LA.	independ N.A.	enter		
DEAPSA.	Chiese			iin.	18474			
	remuneração							
Número o membros		lheiros es	Ir	ndependentes	Coordena	ado por conselheiro		
N.A.	N.A.		N	I.A.	N.A.	ionic.		
	ter and the second							
			Monton	to anual módio	Tom o	nanal da camitâ da		
Número o membros	100000000000000000000000000000000000000	da remuneración		Tem o papel de comitê de auditoria (conselho fiscal				
			ndividu	al (R\$)		turbinado)?		
3	1		82.567		Não			
Firma de	auditoria independ	lente em 20	013			BDO		
Gasto and	ial com auditoria ir	ndependen	te (milh	ares de R\$)		453		
	e auditoria indeper dos à auditoria ext		sta outr	os serviços alér	n dos	Não		
	dos a auditoria ext o dos honorários de	68	s om rol	acão aos do aus	litoria evte	rna N.A.		
200	da auditoria inde			- 20		Não		
	ia interna se report					N.D.		
•		AV 173 (2000-2000)				and the grade		
	a informa publican le do gerenciamen			de um comité f	ormal des	Sim		
	auditoria, os contr			entam deficiênc	ias significa	ativas? Não		
Possui reg	gras ou políticas cla	ras, formai	s e deta	ilhadas para as	transaçõe	s com Não		
partes rel	acionadas?					1400		
Remunera	ıção variável dos me	embros da d	diretoria	executiva em re	elação ao t	otal 0%		
Divulga a	remuneração indiv	dual dos m	embros	da diretoria e d	lo CA?	Não		
	ação total da direto	vis e do ro			in am 7/11	3 (BC))		
Member	Diretoria		in statistics	CA		3 (119)		
Máxima	N.D.			N.D.				
Média	N.D.			N.D.				
Mínima	N.D.			N.D.				
Kelação e	ntre a remuneraçã				da	2013		
Remunera	(P\$)	2011	Λ	2012 3.081.973	2	5.474.239		
Ebitda (R\$		327.800.		494.200.0		551.400.000		
	ção/Ebitda	0,67%	000	0,62%	,00	0,99%		
		alvandili.		2655300		~*************************************		
Formas d	e remuneração da		ção					
		Bônus		Plano de açõ		Opções de ações		
Diretoria e		Não		Não		Sim		
Conselho	de administração	Não		Não		Não		
Tag along	para ações ordiná	rias				100%		
Tag along	para ações prefere	enciais				N.A.		
Adota OP	A obrigatória por a	quisição de	partici	pação (poison p	oill)?	Sim		
Gatilho da OPA obrigatória por aquisição de participação 20%								
	ões de preço estab valores de mercado		OPA of	origatória inclu	em um pré	èmio Sim		
			ESPECTS.	17 1 20	- 2			

Prevê a resolução de conflitos com acionistas por meio de arbitragem?

A OPA obrigatória citada vem acompanhada de cláusula pétrea?

N.D.: Não disponivel; N.A.: Não se aplica

Não

Sim

Eduardo Pirani Puzziello (DRI)

Ibar Vilela de Queiroz

José Luis Rêgo Glaser

Roberto Rodrigues

CEO, CFO e DRI

Norberto Lanzara Giangrande Junior

Fernando Galletti de Queiroz (CEO)

Edison Ticle de Andrade Melo e Souza Filho (CFO)