

Ano de fundação	1965
Ano de abertura de capital	1967
Receita líquida operacional em 2013 (R\$)	4.370.327.393
Sector de atuação	Consumo cíclico

Índices da BM&FBovespa em que as ações estão presentes	IBOV; IBRA; IBXL; IBXX; ICO2; ICON; IGCT; IGCC; IGNM; ITAG; IVBX; MLCX
Segmento de listagem	Novo Mercado
Ano de listagem no segmento	2005
Listagens em bolsa no exterior	Não
Está sujeita à Lei Sarbanes-Oxley?	N.A.
Free-float	99,46%

Percentual de ações preferenciais	N.A.
Concentração acionária <sup>1</sup>	Controle minoritário ou compartilhado
Há acordo de acionistas?	Não

Maiores acionistas diretos	Ações ON (%)	Ações PN (%)	Total (%)
Aberdeen Asset Management PLC	14,17	0	14,17
Blackrock, Inc.	7,14	0	7,14
J.P. Morgan Asset Management Holdings Inc.	7,11	0	7,11

Divulga política de negociação de ações de seus administradores?	Sim
Divulga política de doação para campanha eleitoral?	Não
Divulga os valores doados e o destino dos recursos?	Não
A assembleia de acionistas é convocada com, no mínimo, 30 dias de antecedência?	Sim
Divulga manual de assembleia e designa procurador para facilitar o envio de procuração de voto?	Sim
Adota sistema eletrônico para outorga de procuração de voto em assembleia?	Não

Composição do conselho de administração (CA)			
Número de conselheiros	Independentes	Externos	Indicados pelos minoritários
8	6	7	8
O presidente do CA é um conselheiro independente?	Sim		
Os cargos de CEO e presidente do CA são ocupados por pessoas diferentes?	Sim		
Número de reuniões do CA em 2013	12		
O CA afirma avaliar periódica e formalmente seu desempenho?	Sim		
O CA afirma avaliar periódica e formalmente o desempenho individual de seus conselheiros?	Sim		
O CA afirma avaliar periódica e formalmente o desempenho de seus comitês?	Sim		

Membros do CA	Idade	Formação	Independente?
Osvaldo Burgos Schirmer (chairman)	64	Administração	Sim
Claudio Thomaz Lobo Sonder	72	Engenharia	Sim
Egon Handel	74	Contabilidade	Sim
Fabio de Barros Pinheiro	54	Engenharia	Sim
Flavia Buarque de Almeida	47	Administração	Sim
José Carlos Hruby	69	Contabilidade	Não
José Galló	62	Administração	Não
Pedro Pezzi Eberle	65	Engenharia	Sim

CEO, CFO e DRI	Idade	Formação
José Galló (CEO)	62	Administração
Laurence Beltrão Gomes (CFO e DRI)	43	Economia

Comitês do CA	Auditoria e gestão de riscos; pessoas; estratégico; sustentabilidade
---------------	--

Comitê de auditoria			
Número de membros	Conselheiros titulares	Independentes	Coordenado por conselheiro independente?
3	3	2	Não

Comitê de remuneração			
Número de membros	Conselheiros titulares	Independentes	Coordenado por conselheiro independente?
3	3	3	Sim

Conselho fiscal			
Número de membros	Indicados pelos minoritários	Montante anual médio da remuneração individual (R\$)	Tem o papel de comitê de auditoria (conselho fiscal turbinado)?
3	3	120.400	Não

Firma de auditoria independente em 2013	PwC
Gasto anual com auditoria independente (milhares de R\$)	494
A firma de auditoria independente presta outros serviços além dos relacionados à auditoria externa?	Não
Proporção dos honorários desses serviços em relação aos de auditoria externa	N.A.
O parecer da auditoria independente apresentou ressalva em 2013?	Não
A auditoria interna se reporta ao CA e/ou ao comitê de auditoria?	Sim

A empresa informa publicamente a existência de um comitê formal destinado ao controle do gerenciamento de riscos?	Sim
Segundo a auditoria, os controles internos apresentam deficiências significativas?	Não
Possui regras ou políticas claras, formais e detalhadas para as transações com partes relacionadas?	Não

Remuneração variável dos membros da diretoria executiva em relação ao total	69,70%
Divulga a remuneração individual dos membros da diretoria e do CA?	Não

Remuneração total da diretoria e do conselho de administração em 2013 (R\$)		
	Diretoria	CA
Máxima	7.386.430,76	350.814,00
Média	2.788.500,17	292.144,29
Mínima	1.483.192,50	199.620,00

Relação entre a remuneração global da administração e o Ebitda			
	2011	2012	2013
Remuneração (R\$)	20.684.708	21.985.519	18.776.011
Ebitda (R\$)	592.626.000	714.447.000	837.132.000
Remuneração/Ebitda	3,49%	3,08%	2,24%

Formas de remuneração da administração			
	Bônus	Plano de ações	Opções de ações
Diretoria executiva	Não	Não	Sim
Conselho de administração	Não	Não	Não

Tag along para ações ordinárias	100%
Tag along para ações preferenciais	N.A.
Adota OPA obrigatória por aquisição de participação (poison pill)?	Sim
Gatilho da OPA obrigatória por aquisição de participação	20%
As condições de preço estabelecidas na OPA obrigatória incluem um prêmio sobre os valores de mercado?	Sim
A OPA obrigatória citada vem acompanhada de cláusula pátrea?	Sim
Prevê a resolução de conflitos com acionistas por meio de arbitragem?	Sim

N.D.: Não disponível; N.A.: Não se aplica

1 A companhia não concorda com a categoria atribuída, pois entende que sua estrutura de propriedade é pulverizada.