

Ano de fundação	1973
Ano de abertura de capital	2005
Receita líquida operacional em 2013 (R\$)	3.506.235.000
Sector de atuação	Consumo cíclico

Índices da BM&FBovespa em que as ações estão presentes	IBOV; IBRA; IBXL; IBXX; ICON; IGCT; IGXC; IGMN; ITAG; IVBX; MLCX
Segmento de listagem	Novo Mercado
Ano de listagem no segmento	2005
Listagens em bolsa no exterior	Não
Está sujeita à Lei Sarbanes-Oxley?	N.A.
Free-float	70,42%

Percentual de ações preferenciais	N.A.
Concentração acionária	Controle minoritário ou compartilhado
Há acordo de acionistas?	Não

Maiores acionistas diretos	Ações ON (%)	Ações PN (%)	Total (%)
Família Brandão Resende	15,05	0	15,05
Família Mattar	12,74	0	12,74
Lazard Asset Management Securities LLC	12,53	0	12,53

Divulga política de negociação de ações de seus administradores?	Sim
Divulga política de doação para campanha eleitoral?	Não
Divulga os valores doados e o destino dos recursos?	Não
A assembleia de acionistas é convocada com, no mínimo, 30 dias de antecedência?	Não
Divulga manual de assembleia e designa procurador para facilitar o envio de procuração de voto?	Sim
Adota sistema eletrônico para outorga de procuração de voto em assembleia?	Não

Composição do conselho de administração (CA)			
Número de conselheiros	Independentes	Externos	Indicados pelos minoritários
8	4	7	8
O presidente do CA é um conselheiro independente?	Não		
Os cargos de CEO e presidente do CA são ocupados por pessoas diferentes?	Sim		
Número de reuniões do CA em 2013	13		
O CA afirma avaliar periódica e formalmente seu desempenho?	Sim		
O CA afirma avaliar periódica e formalmente o desempenho individual de seus conselheiros?	Sim		
O CA afirma avaliar periódica e formalmente o desempenho de seus comitês?	Não		

Membros do CA	Idade	Formação	Independente?
José Salim Mattar Júnior (chairman)	65	N.D.	Não
Antônio Cláudio Brandão Resende	67	N.D.	Não
Eugênio Pacelli Mattar	61	Engenharia	Não
Flávio Brandão Resende	60	Engenharia	Não
José Galló	62	Administração	Sim
Maria Leticia de Freitas Costa	54	Engenharia	Sim
Oscar de Paula Bernardes Neto	67	Engenharia	Sim
Stefano Bonfiglio	50	Economia	Sim

CEO, CFO e DRI	Idade	Formação
Eugênio Pacelli Mattar (CEO)	61	Engenharia
Roberto Antônio Mendes (CFO e DRI)	61	Administração e contabilidade

Comitês do CA	Auditoria e gestão de riscos; gestão de pessoas
---------------	---

Comitê de auditoria			
Número de membros	Conselheiros titulares	Independentes	Coordenado por conselheiro independente?
3	3	2	Sim

Comitê de remuneração			
Número de membros	Conselheiros titulares	Independentes	Coordenado por conselheiro independente?
3	3	2	Sim

Conselho fiscal			
Número de membros	Indicados pelos minoritários	Montante anual médio da remuneração individual (R\$)	Tem o papel de comitê de auditoria (conselho fiscal turbinado)?
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.

Firma de auditoria independente em 2013	PwC
Gasto anual com auditoria independente (milhares de R\$)	631
A firma de auditoria independente presta outros serviços além dos relacionados à auditoria externa?	Sim
Proporção dos honorários desses serviços em relação aos de auditoria externa	52,69%
O parecer da auditoria independente apresentou ressalva em 2013?	Não
A auditoria interna se reporta ao CA e/ou ao comitê de auditoria?	N.D.

A empresa informa publicamente a existência de um comitê formal destinado ao controle do gerenciamento de riscos?	Sim
Segundo a auditoria, os controles internos apresentam deficiências significativas?	Não
Possui regras ou políticas claras, formais e detalhadas para as transações com partes relacionadas?	Sim

Remuneração variável dos membros da diretoria executiva em relação ao total	36,60%
Divulga a remuneração individual dos membros da diretoria e do CA?	Não

Remuneração total da diretoria e do conselho de administração em 2013 (R\$)		
	Diretoria	CA
Máxima	8.455.455,52	4.584.692,36
Média	3.448.752,13	1.143.971,62
Mínima	1.088.345,00	520.907,96

Relação entre a remuneração global da administração e o Ebitda			
	2011	2012	2013
Remuneração (R\$)	24.917.563	25.783.016	32.814.845
Ebitda (R\$)	821.300.000	875.600.000	916.500.000
Remuneração/Ebitda	3,03%	2,94%	3,58%

Formas de remuneração da administração			
	Bônus	Plano de ações	Opções de ações
Diretoria executiva	Sim	Não	Sim
Conselho de administração	Não	Não	Não

Tag along para ações ordinárias	100%
Tag along para ações preferenciais	N.A.
Adota OPA obrigatória por aquisição de participação (poison pill)?	Sim
Gatilho da OPA obrigatória por aquisição de participação	15%
As condições de preço estabelecidas na OPA obrigatória incluem um prêmio sobre os valores de mercado?	Não
A OPA obrigatória citada vem acompanhada de cláusula pátrea?	Não
Prevê a resolução de conflitos com acionistas por meio de arbitragem?	Sim

N.D.: Não disponível; N.A.: Não se aplica