

Ano de fundação	1953
Ano de abertura de capital	2007
Receita líquida operacional em 2013 (R\$)	92.902.798.000
Setor de atuação	Consumo não cíclico

Índices da BM&FBovespa em que as ações estão presentes	IBOV; IBRA; IBXL; IBXX; ICO2; ICON; IGCT; IGCX; IGNM; INDX; ITAG; IVBX; MLCX
Segmento de listagem	Novo Mercado
Ano de listagem no segmento	2007
Listagens em bolsa no exterior	Não
Está sujeita à Lei Sarbanes-Oxley?	N.A.
Free-float	56,20%

Percentual de ações preferenciais	N.A.
Concentração acionária	Controle minoritário ou compartilhado
Há acordo de acionistas?	Sim

Maiores acionistas diretos	Ações ON (%)	Ações PN (%)	Total (%)
FB Participações S.A.	40,93	0	40,93
BNDES Participações S.A. — BNDESPar	24,59	0	24,59
Caixa Econômica Federal	10,07	0	10,07

Divulga política de negociação de ações de seus administradores?	Sim
Divulga política de doação para campanha eleitoral?	Não
Divulga os valores doados e o destino dos recursos?	Não
A assembleia de acionistas é convocada com, no mínimo, 30 dias de antecedência?	Não
Divulga manual de assembleia e designa procurador para facilitar o envio de procuração de voto?	Não
Adota sistema eletrônico para outorga de procuração de voto em assembleia?	Não

Composição do conselho de administração (CA)			
Número de conselheiros	Independentes	Externos	Indicados pelos minoritários
9	3	8	3
O presidente do CA é um conselheiro independente?	Não		
Os cargos de CEO e presidente do CA são ocupados por pessoas diferentes?	Sim		
Número de reuniões do CA em 2013	15		
O CA afirma avaliar periódica e formalmente seu desempenho?	Não		
O CA afirma avaliar periódica e formalmente o desempenho individual de seus conselheiros?	Não		
O CA afirma avaliar periódica e formalmente o desempenho de seus comitês?	Não		

Membros do CA	Idade	Formação	Independente?
Joesley Mendonça Batista (chairman)	41	N.D.	Não
Carlos Alberto Caser	53	Direito	Sim
Humberto Junqueira de Farias	45	Engenharia	Não
João Carlos Ferraz	60	Economia	Não
José Batista Sobrinho	81	N.D.	Não
Marcio Percival Alves Pinto	63	Economia	Não
Marcus Vinicius Pratini de Moraes	75	Economia	Sim
Tarek Mohamed Noshay Mohamed Farahat	49	N.D.	Sim
Wesley Mendonça Batista	44	N.D.	Não

CEO, CFO e DRI ¹	Idade	Formação
Wesley Mendonça Batista (CEO)	44	N.D.
Jeremiah Alphonsus O'Callaghan (DRI)	60	Engenharia

Comitês do CA	Não possui
---------------	------------

Comitê de auditoria ¹			
Número de membros	Conselheiros titulares	Independentes	Coordenado por conselheiro independente?
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.

Comitê de remuneração			
Número de membros	Conselheiros titulares	Independentes	Coordenado por conselheiro independente?
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.

Conselho fiscal			
Número de membros	Indicados pelos minoritários	Montante anual médio da remuneração individual (R\$)	Tem o papel de comitê de auditoria (conselho fiscal turbinado)?
5	1	118.028	Não

Firma de auditoria independente em 2013	BDO
Gasto anual com auditoria independente (milhares de R\$)	1.500
A firma de auditoria independente presta outros serviços além dos relacionados à auditoria externa?	Não
Proporção dos honorários desses serviços em relação aos de auditoria externa	N.A.
O parecer da auditoria independente apresentou ressalva em 2013?	Não
A auditoria interna se reporta ao CA e/ou ao comitê de auditoria?	N.D.

A empresa informa publicamente a existência de um comitê formal destinado ao controle do gerenciamento de riscos?	Sim
Segundo a auditoria, os controles internos apresentam deficiências significativas?	Não
Possui regras ou políticas claras, formais e detalhadas para as transações com partes relacionadas?	Não

Remuneração variável dos membros da diretoria executiva em relação ao total	17,34%
Divulga a remuneração individual dos membros da diretoria e do CA?	Não

Remuneração total da diretoria e do conselho de administração em 2013 (R\$)		
	Diretoria	CA
Máxima	2.171.432,63	280.000,00
Média	1.873.857,35	274.639,18 ²
Mínima	1.109.957,71	280.000,00

Relação entre a remuneração global da administração e o Ebitda			
	2011	2012	2013
Remuneração (R\$)	6.948.651	7.332.548	10.159.429
Ebitda (R\$)	3.072.000.000	4.334.200.000	6.194.100.000
Remuneração/Ebitda	0,23%	0,17%	0,16%

Formas de remuneração da administração			
	Bônus	Plano de ações	Opções de ações
Diretoria executiva	Não	Não	Não
Conselho de administração	Não	Não	Não

Tag along para ações ordinárias	100%
Tag along para ações preferenciais	N.A.
Adota OPA obrigatória por aquisição de participação (poison pill)?	Sim
Gatilho da OPA obrigatória por aquisição de participação	20%
As condições de preço estabelecidas na OPA obrigatória incluem um prêmio sobre os valores de mercado?	Não
A OPA obrigatória citada vem acompanhada de cláusula pátrea?	Não
Prevê a resolução de conflitos com acionistas por meio de arbitragem?	Sim

N.D.: Não disponível; N.A.: Não se aplica

¹ Não foi possível identificar o CFO. ² O valor corresponde à divisão do montante total da remuneração anual do CA pelo número de 9,7 membros, conforme descrito no FR.