

Ano de fundação	2001
Ano de abertura de capital	2007
Receita líquida operacional em 2013 (R\$)	1.438.831.000
Sector de atuação	Utilidade pública

Índices da BM&FBovespa em que as ações estão presentes	IBRA; IBXX; IEEX; IGCT; IGXC; IGMN; ITAG; SMLL; UTIL
Segmento de listagem	Novo Mercado
Ano de listagem no segmento	2007
Listagens em bolsa no exterior	Não
Está sujeita à Lei Sarbanes-Oxley?	N.A.
Free-float	27,88%

Percentual de ações preferenciais	N.A.
Concentração acionária	Controle minoritário ou compartilhado
Há acordo de acionistas?	Sim

Maiores acionistas diretos	Ações ON (%)	Ações PN (%)	Total (%)
DD Brazil Holdings S.À.R.L.	37,90	0	37,90
Eike Fuhrken Batista	20,74	0	20,74
BNDES Participações S.A. – BNDESPar	10,34	0	10,34

Divulga política de negociação de ações de seus administradores?	Sim
Divulga política de doação para campanha eleitoral?	Não
Divulga os valores doados e o destino dos recursos?	Não
A assembleia de acionistas é convocada com, no mínimo, 30 dias de antecedência?	Não
Divulga manual de assembleia e designa procurador para facilitar o envio de procuração de voto?	Não
Adota sistema eletrônico para outorga de procuração de voto em assembleia?	Não

Composição do conselho de administração (CA)			
Número de conselheiros	Independentes	Externos	Indicados pelos minoritários
8	2	8	2
O presidente do CA é um conselheiro independente?	Não		
Os cargos de CEO e presidente do CA são ocupados por pessoas diferentes?	Sim		
Número de reuniões do CA em 2013	12		
O CA afirma avaliar periódica e formalmente seu desempenho?	Sim		
O CA afirma avaliar periódica e formalmente o desempenho individual de seus conselheiros?	Sim		
O CA afirma avaliar periódica e formalmente o desempenho de seus comitês?	Não		

Membros do CA	Idade	Formação	Independente?
Jørgen Kildahl (chairman)	50	Economia	Não
Adriano Carvalhêdo Castello Branco Gonçalves	38	Direito	Não
Keith Plowman	55	Engenharia	Não
Luiz do Amaral de França Pereira	78	Engenharia	Não
Luiz Fernando Vendramini Fleury	57	N.D.	Sim
Ricardo Luiz de Souza Ramos	47	Engenharia	Não
Ronnie Vaz Moreira	56	Economia	Sim
Stein Dale	49	N.D.	Não

CEO, CFO e DRI ¹	Idade	Formação
Fabio Hironaka Bicudo (CEO e DRI)	41	N.D.

Comitês do CA	Auditoria; remuneração; investimento, finanças e controle
---------------	---

Comitê de auditoria			
Número de membros	Conselheiros titulares	Independentes	Coordenado por conselheiro independente?
5	3	1	Não

Comitê de remuneração			
Número de membros	Conselheiros titulares	Independentes	Coordenado por conselheiro independente?
4	2	0	Não

Conselho fiscal			
Número de membros	Indicados pelos minoritários	Montante anual médio da remuneração individual (R\$)	Tem o papel de comitê de auditoria (conselho fiscal turbinado)?
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.

Firma de auditoria independente em 2013	PwC
Gasto anual com auditoria independente (milhares de R\$)	574
A firma de auditoria independente presta outros serviços além dos relacionados à auditoria externa?	N.D.
Proporção dos honorários desses serviços em relação aos de auditoria externa	N.D.
O parecer da auditoria independente apresentou ressalva em 2013?	Não
A auditoria interna se reporta ao CA e/ou ao comitê de auditoria?	N.D.

A empresa informa publicamente a existência de um comitê formal destinado ao controle do gerenciamento de riscos?	Não
Segundo a auditoria, os controles internos apresentam deficiências significativas?	Não
Possui regras ou políticas claras, formais e detalhadas para as transações com partes relacionadas?	Não

Remuneração variável dos membros da diretoria executiva em relação ao total	90,61%
Divulga a remuneração individual dos membros da diretoria e do CA?	Não

Remuneração total da diretoria e do conselho de administração em 2013 (R\$)		
	Diretoria	CA
Máxima	15.933.138,00	96.000,00
Média	13.451.453,00	65.692,00
Mínima	991.666,00	31.324,00

Relação entre a remuneração global da administração e o Ebitda			
	2011	2012	2013
Remuneração (R\$)	42.137.205	30.795.655	45.000.732
Ebitda (R\$)	N.D.	-373.976.000	-88.937.000
Remuneração/Ebitda	—	-8,23%	-50,60%

Formas de remuneração da administração			
	Bônus	Plano de ações	Opções de ações
Diretoria executiva	Não	Não	Sim
Conselho de administração	Não	Não	Sim

Tag along para ações ordinárias	100%
Tag along para ações preferenciais	N.A.
Adota OPA obrigatória por aquisição de participação (poison pill)?	Não
Gatilho da OPA obrigatória por aquisição de participação	N.A.
As condições de preço estabelecidas na OPA obrigatória incluem um prêmio sobre os valores de mercado?	N.A.
A OPA obrigatória citada vem acompanhada de cláusula pêtrea?	N.A.
Prevê a resolução de conflitos com acionistas por meio de arbitragem?	Sim

N.D.: Não disponível; N.A.: Não se aplica

¹ Não foi possível identificar o CFO.