

Ano de fundação	1936
Ano de abertura de capital	2005
Receita líquida operacional em 2013 (R\$)	6.878.214.000
Setor de atuação	Consumo não cíclico

Índices da BM&FBovespa em que as ações estão presentes	IBOV; IBRA; IBXL; IBXX; ICO2; ICON; IGCT; IGCX; IGNM; INDX; ITAG; IVBX; MLCX
Segmento de listagem	Novo Mercado
Ano de listagem no segmento	2005
Listagens em bolsa no exterior	Luxemburgo
Está sujeita à Lei Sarbanes-Oxley?	Não
Free-float	26,83%

Percentual de ações preferenciais	N.A.
Concentração acionária	Controle majoritário
Há acordo de acionistas?	Sim

Maiores acionistas diretos	Ações ON (%)	Ações PN (%)	Total (%)
Cosan Limited	61,99	0	61,99
Roberto de Rezende Barbosa	4,62	0	4,62
Renato E. R. Barbosa	2,87	0	2,87

Divulga política de negociação de ações de seus administradores?	Sim
Divulga política de doação para campanha eleitoral?	Não
Divulga os valores doados e o destino dos recursos?	Não
A assembleia de acionistas é convocada com, no mínimo, 30 dias de antecedência?	Não
Divulga manual de assembleia e designa procurador para facilitar o envio de procuração de voto?	Não
Adota sistema eletrônico para outorga de procuração de voto em assembleia?	Não

Composição do conselho de administração (CA)			
Número de conselheiros	Independentes	Externos	Indicados pelos minoritários
10	2	8	0
O presidente do CA é um conselheiro independente?	Não		
Os cargos de CEO e presidente do CA são ocupados por pessoas diferentes?	Sim		
Número de reuniões do CA em 2013	10		
O CA afirma avaliar periódica e formalmente seu desempenho?	Não		
O CA afirma avaliar periódica e formalmente o desempenho individual de seus conselheiros?	Não		
O CA afirma avaliar periódica e formalmente o desempenho de seus comitês?	Não		

Membros do CA	Idade	Formação	Independente?
Rubens Ometto Silveira Mello (chairman)	64	Engenharia	Não
Burkhard Otto Cordes	38	Administração	Não
Dan Ioschpe	47	N.D.	Não
Mailson Ferreira da Nóbrega	71	Economia	Sim
Marcelo de Souza Scarcela Portela	53	Direito	Não
Marcelo Eduardo Martins	47	Administração	Não
Pedro Isamu Mizutani	54	Engenharia	Não
Ricardo de Sousa Gayoso e Almendra	34	N.D.	Não
Roberto de Rezende Barbosa	63	Administração	Não
Serge Varsano	58	Administração	Sim

CEO, CFO e DRI	Idade	Formação
Marcos Marinho Lutz (CEO)	43	Engenharia
Marcelo Eduardo Martins (CFO e DRI)	47	Administração

Comitês do CA	Não possui
---------------	------------

Comitê de auditoria			
Número de membros	Conselheiros titulares	Independentes	Coordenado por conselheiro independente?
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.

Comitê de remuneração			
Número de membros	Conselheiros titulares	Independentes	Coordenado por conselheiro independente?
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.

Conselho fiscal			
Número de membros	Indicados pelos minoritários	Montante anual médio da remuneração individual (R\$)	Tem o papel de comitê de auditoria (conselho fiscal turbinado)?
5	1	R\$ 119.498	Não

Firma de auditoria independente em 2013	PwC
Gasto anual com auditoria independente (milhares de R\$)	3.248
A firma de auditoria independente presta outros serviços além dos relacionados à auditoria externa?	Sim
Proporção dos honorários desses serviços em relação aos de auditoria externa	6,71%
O parecer da auditoria independente apresentou ressalva em 2013?	Não
A auditoria interna se reporta ao CA e/ou ao comitê de auditoria?	N.D.

A empresa informa publicamente a existência de um comitê formal destinado ao controle do gerenciamento de riscos?	Sim
Segundo a auditoria, os controles internos apresentam deficiências significativas?	Não
Possui regras ou políticas claras, formais e detalhadas para as transações com partes relacionadas?	Não

Remuneração variável dos membros da diretoria executiva em relação ao total	63,78%
Divulga a remuneração individual dos membros da diretoria e do CA?	Não

Remuneração total da diretoria e do conselho de administração em 2013 (R\$) <sup>1</sup>		
	Diretoria	CA
Máxima	N.D.	N.D.
Média	N.D.	N.D.
Mínima	N.D.	N.D.

Relação entre a remuneração global da administração e o Ebitda			
	2011	2012	2013
Remuneração (R\$)	23.882.106	22.794.392	12.691.101
Ebitda (R\$)	2.671.570.000	5.338.650.000	1.701.900.000
Remuneração/Ebitda	0,89%	0,43%	0,75%

Formas de remuneração da administração			
	Bônus	Plano de ações	Opções de ações
Diretoria executiva	Não	Não	Sim
Conselho de administração	Não	Não	Não

Tag along para ações ordinárias	100%
Tag along para ações preferenciais	N.A.
Adota OPA obrigatória por aquisição de participação (poison pill)?	Não
Gatilho da OPA obrigatória por aquisição de participação	N.A.
As condições de preço estabelecidas na OPA obrigatória incluem um prêmio sobre os valores de mercado?	N.A.
A OPA obrigatória citada vem acompanhada de cláusula pética?	N.A.
Prevê a resolução de conflitos com acionistas por meio de arbitragem?	Sim

N.D.: Não disponível; N.A.: Não se aplica

1 A companhia aderiu à liminar do Ibf-Rio para não divulgar a informação sobre salário requerida pela Instrução 480 da CVM.