Cia. Hering

Ano de fundação			1880			Comitês	do CA	Remunera	ç
Ano de abertura de capita	al		1995			25 755			
Receita líquida operaciona	al em 2013 (R\$)		1.679.77	8.977		Comitê d			
Setor de atuação			Consumo	cíclico	2	Número membro:		Conselheir titulares	•
Índices da BM&FBovespa ações estão presentes	1000	OV; IBRA; IBXL DX; ITAG; IVBX		N; IGCT; IGC	K; IGNM;	N.A.		N.A.	
Segmento de listagem	No	vo Mercado				Comitê d			
Ano de listagem no segmen	ito 20	07				Número		Conselheir titulares	-
Listagens em bolsa no exter	ior Nã	io				3	•	3	
Está sujeita à Lei Sarbanes-C	Oxley? N.	A.				3.		(9)	
Free-float	77	,66%				Conselho			
Percentual de ações prefe	erenciais	N.A. Pulveriz	ada			Número membros		Indicados pel minoritários	c
Há acordo de acionistas?		Não				N.A.		N.A.	
Maiores acionistas diretos		Acõ	os ON (%)	Ações PN (%)	Total (%)	Firma de	auditori	a independente	9
Investimento e Participaçi		7,2		0	7,27	Gasto an	ual com	auditoria indepe	Е
Ivo Hering	oes inpasa s.A.	7,1		0	7,15			ria independent	
Coronation Fund Manage	rs Itd	5,4		0	5,47	relaciona	dos à au	ditoria externa?	1
coronation rana manage			•		3,11	Proporçã	o dos hor	norários desses s	il
Divulga política de negoci	ação de ações de se	eus administra	dores?		Sim	O parece	r da aud	itoria independe	е
Divulga política de doação	o para campanha el	eitoral?			Não	A auditor	ia intern	a se reporta ao	
Divulga os valores doados	e o destino dos re	cursos?			Não	A ompros	a inform	na publicamente	
A assembleia de acionista de antecedência?	s é convocada com	, no mínimo, 3	0 dias		Não	MINISTER STATE		renciamento de	
Divulga manual de assem procuração de voto?	bleia e designa pro	curador para fa	acilitar o e	nvio de	Não	Possui re	gras ou p	ria, os controles políticas claras, f	
Adota sistema eletrônico	para outorga de pro	ocuração de vo	oto em ass	embleia?	Não	partes re	lacionad	asr	
Composição do conselho	de administração (Al				Remunera	ação varia	ável dos membro	K
Número de	dependentes	Externos		Indicados (ração individual	
7 3		6		7		Remuner	ação tot	al da diretoria e	
O presidente do CA é um	conselheiro indene		Não				Diretor	ia	
Os cargos de CEO e presid						Máxima	4.396.6	a complete out	
pessoas diferentes?	uo en 300 000	.p.3005 poi	Sim			Média	2.038.6	and the same of th	
Número de reuniões do C	A em 2013		10			Mínima	709.35	8,30	
O CA afirma avaliar periódio	a e formalmente seu	desempenho?	Não			Relação			
O CA afirma avaliar perióo	dica e formalmente	0	Não					20	
decrease and the deadless of the	11 4	2	11400					20.	

Número de conselheiros	Independentes	Externos		Indicados pelos minoritários
7	3	6		7
O presidente do CA é um conselheiro independente?			Não	
Os cargos de CEO e presidente do CA são ocupados por pessoas diferentes?			Sim	
Número de reuniões do CA em 2013			10	
O CA afirma avaliar periódica e formalmente seu desempenho?			Não	
O CA afirma avaliar periódica e formalmente o desempenho individual de seus conselheiros?			Não	
O CA afirma avaliar periódica e formalmente o desempenho de seus comitês?		Não		

Membros do CA	Idade	Forma	ção	Independente?
Ivo Hering (chairman)	71	Direito	e economia	Não
Anderson Lemos Birman	60	N.D.		Não
Arthur Eduardo Sá de Villemor Negri	50	Admin	istração	Sim
Fabio Hering	55	N.D.		Não
Marcio Guedes Pereira Junior	52	Admin	istração	Sim
Nei Schilling Zelmanovits	48	Direito	i	Não
Patrick Charles Morin Junior	67	Admin	istração	Sim
CEO, CFO e DRI		Idade	Formação	
Fabio Hering (CEO)		55	N.D.	
Frederico de Aguiar Oldani (CFO e DRI)		38	Administraçã	0

Número de membros	Conselheiros titulares	Independentes	Coordenado por conselheiro independente?
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
Camitê de remu	ıneração		
Número de membros	Conselheiros titulares	Independentes	Coordenado por conselheiro independente?
3	3	2	Não
Número de membros	Indicados pelos minoritários	Montante anual médio da remuneração individual (R\$)	Tem o papel de comitê de auditoria (conselho fiscal turbinado)?
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.

Firma de auditoria independente em 2013	Deloitte
Gasto anual com auditoria independente (milhares de R\$)	188
A firma de auditoria independente presta outros serviços além dos relacionados à auditoria externa?	Não
Proporção dos honorários desses serviços em relação aos de auditoria externa	N.A.
O parecer da auditoria independente apresentou ressalva em 2013?	Não
A auditoria interna se reporta ao CA e/ou ao comitê de auditoria?	N.D.
A empresa informa publicamente a existência de um comitê formal destinado ao controle do gerenciamento de riscos?	Não
Segundo a auditoria, os controles internos apresentam deficiências significativas	? Não
Possui regras ou políticas claras, formais e detalhadas para as transações com partes relacionadas?	Não
Remuneração variável dos membros da diretoria executiva em relação ao total	48,65%
Divulga a remuneração individual dos membros da diretoria e do CA?	Não

	Diretoria	CA	
Máxima	4.396.626,29	1.236.084,77	
Média	2.038.637,25	384.301,39	
Mínima	709.358,30	72.747,64	

	2011	2012	2013
Remuneração (R\$)	14.552.444	10.958.744	15.583.893
Ebitda (R\$)	394.464.000	407.396.000	394.464.000
Remuneração/Ebitda	3,69%	2,69%	3,95%

	Bônus	Plano de ações	Opções de ações	
Diretoria executiva	Sim	Não	Sim	
Conselho de administração	Não	Não	Não	
T(f-t		1000/	
Tag along para ações ordina	arias		100%	
Tag along para ações preferenciais				
Adota OPA obrigatória por aquisição de participação (poison pill)?				
Gatilho da OPA obrigatória por aquisição de participação				
As condições de preço estab sobre os valores de mercad		PA obrigatória incluem un	n prêmio N.A.	
A OPA obrigatória citada ve	m acompanhac	da de cláusula pétrea?	N.A.	
Prevê a resolução de conflit	os com acionis	tas por meio de arbitrage	m? Sim	

N.D.: Não disponível; N.A.: Não se aplica